Lean Healthcare Transformation
SUMMIT
EUROPE

LE LEAN EN SANTÉ

Un socle robuste
pour un impact durable
dans un monde
fluctuant



PROGRAMME DU CONGRÈS

11ème Édition

cubik · Hôpital Robert-Debré AP-HP · vyv | Île-de-France · theodo.

Lean Healthcare Transformation Summit Europe 2026

Notre ambition.

Chaque année, nous rassemblons la communauté du monde de la santé (établissements sanitaires, établissements médico-sociaux du secteur public, privé, associatif, mutualiste…) francophone autour de la thématique de l'amélioration continue.

Au fil des années, plus de 3 000 participants ont échangé avec des experts passionnés par l'amélioration des pratiques, les nouvelles formes de management et l'efficacité opérationnelle.

Cette année, nous vous recevons les 2 & 3 décembre à Paris. Venez nombreux !



Nos formats d'apprentissage.

- **Des ateliers** « études de cas » pour découvrir de bonnes pratiques.
- **Des gemba :** vous aurez le choix entre 4 visites immersives afin de plonger au cœur de l'action.
- **Des conférences plénières** inspirantes :
  - Le temps de la robustesse
  - Du cap à l'impact : le Lean Officer, trait d'union entre stratégie et terrain
  - Impliquer le leadership médical
  - Le gemba à Robert Debré
- **Des rencontres,** le tout dans une excellente ambiance !

Découvrez les anciennes éditions en vidéo.





Le programme 2026 en détail

La 11ème édition est organisée par cubik avec la participation de Hôpital Robert-Debré AP-HP, vyv | Île-de-France, theodo.

Mercredi 02 décembre 2026

Matin





8h00 – 12h00

Gemba terrain

(1 site au choix).

Gembas hospitaliers :

1. **Gemba Hôpital Sainte Marie Paris (HSMP - VYV3) :** Découvrez une démarche Lean déployée à l'échelle d'un groupe de santé, avec échanges auprès des équipes et du CODIR.
2. **Gemba Hôpital Robert Debré (AP-HP) :** Explorez la mise en œuvre du Lean dans un hôpital, avec des exemples concrets d'outils comme le 5S, les stand-ups et la résolution de problèmes.

Gembas «Pas de côté » :

3. **Gemba Theodo (Tech & services) :** Observez comment les principes Lean sont appliqués dans un environnement Tech et au sein d'équipes de services.
4. **Gemba Cubik (École du Lean Durable®) :** Vivez une expérience immersive du Lean en conditions réelles à travers une mise en pratique dans une fabrique de cookies.

12h00 – 13h15

Temps libre.

Trajet vers l'UIC-P (12h00 – 12h45), puis déjeuner libre (12h45 – 13h15).

Mercredi 02 décembre 2026

Après-midi

13h00 – 14h00

Accueil à l'UIC-P Espaces Congrès de Paris.



14h00 – 14h30

Réseautage.

14h30 – 15h00

Lancement du Summit.

15h00 – 16h00

Conférence.

Le gemba à Robert Debré - Agnès Petit, Directrice Générale, AP-HP Hôpital Robert Debré



16h00 – 16h45

Pause.

Mercredi 02 décembre 2026

Après-midi

16h45 – 18h00

6 ateliers

1. **O2 Retour d'expérience** sur la démarche Lean chez O2 : embarquer la DRH
2. **HUG** : Quand les démarches se connectent : vers une organisation plus fluide et coordonnée entre équipes pluridisciplinaires
3. **CHU Dijon Bourgogne :** De la gestion des lits à la gestion des parcours patients
4. **Clinique Saint-Jean (Belgique)** : Le Lean au quartier opératoire de la Clinique Saint-Jean
5. **VYV3 Île-de-France :** Une vision systémique du Lean Management, l'exemple d'un établissement Handicap
6. **Cubik :** Déployer le Lean dans un établissement de santé : embarquer l'ensemble de la ligne managériale (session unique)

18h00 – 19h00

Conférence

Le temps de la robustesse - Olivier Hamant, Chercheur à l'INRAE, biologiste

À force de chercher toujours plus de performance et d'optimisation, nos sociétés deviennent paradoxalement plus fragiles et instables.

En s'inspirant du vivant, Olivier Hamant propose un changement de regard : privilégier la robustesse plutôt que l'efficacité, en acceptant les lenteurs, les vulnérabilités et les "imperfections" au service du collectif.

19h00 – 19h15

Clôture de la journée

19h15 – 21h30

Cocktail



Jeudi 03 décembre 2026
Matin

8h00 – 8h30
Accueil

8h30 – 8h45
Lancement de la journée

8h45 – 9h45
Conférence

Du cap à l'impact : le Lean Officer, trait d'union entre stratégie et terrain - Valérie Albertyn (IPG), Elodie Berthelot (GHICL), Marie Castagne (VYV3 Cœur d'Aquitaine), Johanna Olier (CH Douarnenez)

Cette présentation montre, à travers plusieurs organisations, les différents rôles du Lean Officer et son importance pour relier stratégie et terrain, en soulignant qu'il n'existe pas de modèle unique mais une adaptation à chaque contexte.

9h45 – 11h00
6 ateliers

1. **O2 Retour d'expérience** sur la démarche Lean chez O2 : embarquer la DRH
2. **HUG** : Quand les démarches se connectent : vers une organisation plus fluide et coordonnée entre équipes pluridisciplinaires
3. **CHU Dijon Bourgogne :** De la gestion des lits à la gestion des parcours patients
4. **Clinique Saint-Jean (Belgique)** : Le Lean au quartier opératoire de la Clinique Saint-Jean
5. **VYV3 Île-de-France :** Une vision systémique du Lean Management, l'exemple d'un établissement Handicap
6. **Cubik :** Déployer le Lean dans un établissement de santé : embarquer une unité de soins, un service (session unique)



Jeudi 03 décembre 2026

Matin

11h00 – 11h30

Pause

11h30 – 12h45

6 ateliers

1. **VYV3 Cœur d'Aquitaine** : Déployer le lean dans un environnement multi-sites et multi-métiers (EHPAD, crèche, optique) : socle commun et spécificités
2. **HUG** : Améliorer chaque jour : le e-kaizen au cœur des équipes
3. **Intercommunale Gabrielle Passelecq** : Les tableaux blancs en psychiatrie : échanges sur 10 ans d'expérience
4. **GHT Cœur Grand Est** : De l'effort héroïque au flux standardisé : dynamique d'excellence opérationnelle au sein des consultations de médecine
5. **CH de Douarnenez** : Le SIPOC, un outil de cartographie essentiel dans l'amélioration des processus supports
6. **SNCF** : Le management visuel en distanciel





12h45 – 14h00

Déjeuner

Jeudi 03 décembre 2026
Après-midi

14h00 – 15h15

6 ateliers

1. **VYV3 Cœur d'Aquitaine** : Déployer le lean dans un environnement multi-sites et multi-métiers (EHPAD, crèche, optique) : socle commun et spécificités
2. **HUG** : Améliorer chaque jour : le e-kaizen au cœur des équipes
3. **Intercommunale Gabrielle Passelecq** : Les tableaux blancs en psychiatrie : échanges sur 10 ans d'expérience
4. **GHT Cœur Grand Est** : De l'effort héroïque au flux standardisé : dynamique d'excellence opérationnelle au sein des consultations de médecine
5. **CH de Douarnenez** : Le SIPOC, un outil de cartographie essentiel dans l'amélioration des processus supports
6. **SNCF** : Le management visuel en distanciel

15h15 – 15h45

Pause

15h45 – 16h45

Conférence

Impliquer le leadership médical, avec :
Gabriel Rochette de Lempdes (GHICL),
Dr Anne-Sophie Le Bris (CH Douarnenez)
Dr Vidji Claeyssen (GHICL)

16h45 – 17h30

Conclusion

Retour sur le LHS 2026 et lancement du LHS 2027

17h30 – 17h45

Clôture du Summit



Inscriptions

Rendez-vous sur notre site >>> lean-healthcare-summit.com

Pour participer à cet évènement, vous devez réserver votre place en complétant le formulaire d'inscription. En réalisant votre inscription, vous acceptez les conditions générales de vente (voir sur le site).

Nous vous proposons 2 formules au choix pour assister à cette édition

Formule 1 : durée 2 jours Gemba + Congrès.

Gemba : le matin du mercredi 2 déc.
(dans la limite des places disponibles)

- Vous aurez le choix entre l'une des 4 visites immersives.
- Temps d'échanges avec les acteurs.

Congrès : le mercredi 2 déc. après-midi et jeudi 3 déc. toute la journée

- Conférences en plénière.
- Ateliers.

Soirée : le mercredi 2 décembre

- Cocktail.
- Échanges entre participants et orateurs.

Formule 2 : durée 1,5 jour Congrès.

Congrès : le mercredi 2 déc. après-midi et le jeudi 3 déc. toute la journée

- Conférences en plénière.
- Ateliers.

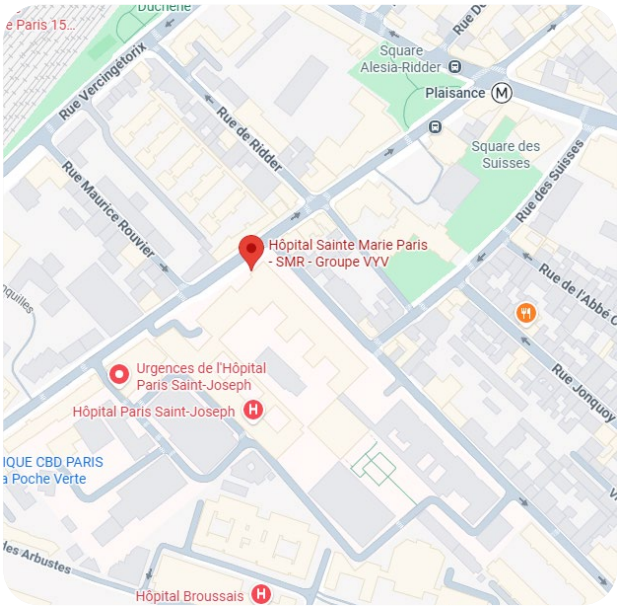
Soirée : le mercredi 2 décembre

- Cocktail.
- Échanges / réseautage.

Informations pratiques







Gemba Hôpital Sainte-Marie Paris

167 rue Raymond Losserand
75014 Paris

Situé dans le 14e arrondissement de Paris, l'Hôpital Sainte-Marie est facilement accessible en transports en commun, au cœur d'un quartier bien desservi.

En transports en commun :

- Métro : ligne 13 – station Plaisance
- Tramway : T3a – station Didot
- Bus : lignes 58, 62, 95

Accès en train :

- Gare Montparnasse à environ 10 minutes en transports

Accès en voiture :

- Accès rapide depuis le périphérique (sortie Porte de Vanves / Porte d'Orléans)
- Stationnement possible dans les rues avoisinantes ou parkings à proximité

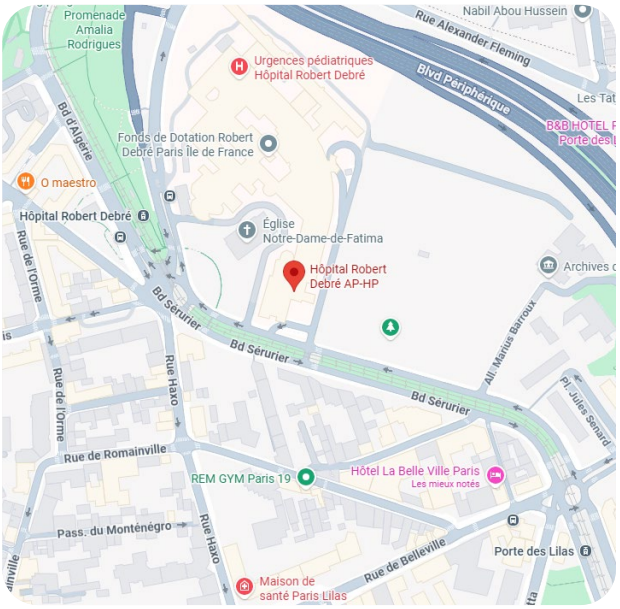
Accès depuis les aéroports :

- Environ 20–30 min depuis Paris-Orly
- Environ 45 min depuis Paris Charles-de-Gaulle

Informations
pratiques







Gemba Hôpital Robert-Debré (AP-HP)

48 boulevard Sérurier
75019 Paris

Situé dans le 19e arrondissement, à proximité du Parc des Buttes-Chaumont, l'Hôpital Robert-Debré est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 5 – station Porte de Pantin
- Tramway : T3b – station Porte des Lilas
- Bus : lignes 61, 75, 151

Accès en train :

- Gare du Nord et Gare de l'Est à environ 15–20 minutes

Accès en voiture :

- Accès rapide depuis le périphérique (sortie Porte de Pantin / Porte des Lilas)
- Parkings à proximité de l'hôpital

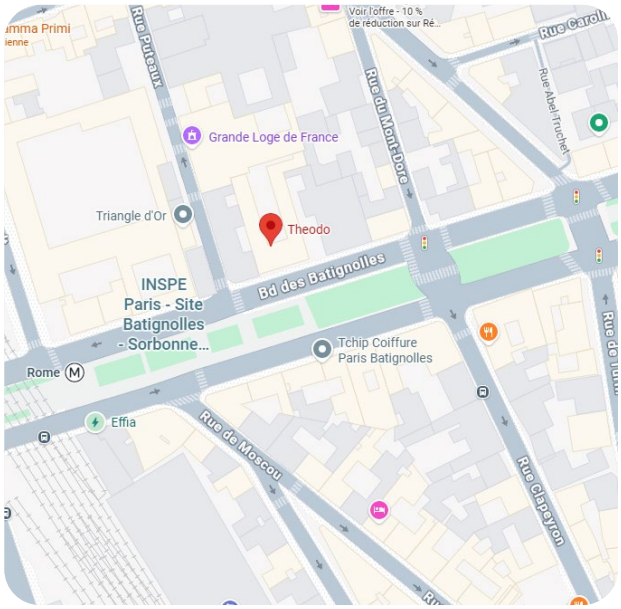
Accès depuis les aéroports :

- Environ 25 min depuis Paris Charles-de-Gaulle
- Environ 45 min depuis Paris-Orly

Informations
pratiques







Gemba Theodo

48 boulevard des Batignolles
75017 Paris

Situé dans le 17e arrondissement, à proximité du quartier de l'Europe et de la gare Saint-Lazare, Theodo est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 2 – station Rome
- Métro : ligne 13 – station Place de Clichy
- Bus : lignes 30, 54, 66, 74

Accès en train :

- Gare Saint-Lazare à environ 10 minutes à pied

Accès en voiture :

- Accès via le boulevard périphérique (sortie Porte d'Asnières / Porte de Clichy)
- Parkings publics à proximité

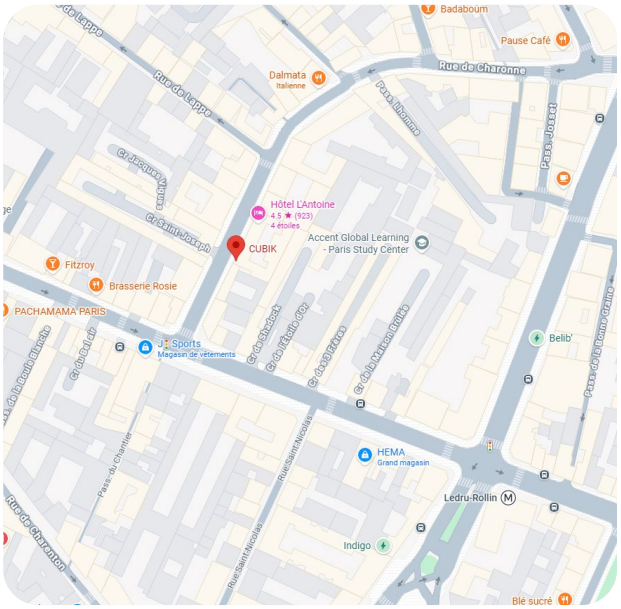
Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris Charles-de-Gaulle
- Environ 35 min depuis Paris-Orly

Informations
pratiques







Gemba Cubik

10 Rue de Charonne
75011 Paris

Situé dans le 11ᵉ arrondissement, au cœur d'un quartier dynamique et central, Cubik est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 9 – station Charonne
- Métro : ligne 8 – station Faidherbe – Chaligny
- Bus : lignes 46, 56, 76, 86

Accès en train :

- Gare de Lyon à environ 10–15 minutes

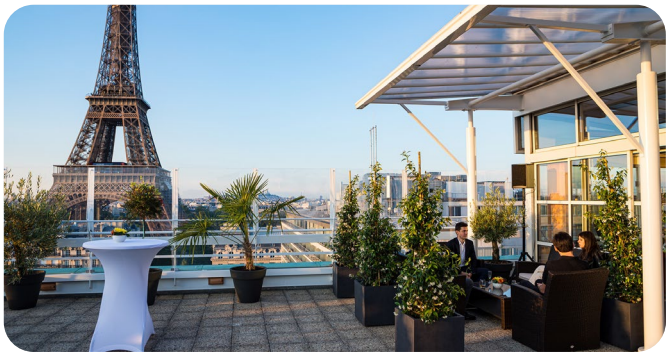
Accès en voiture :

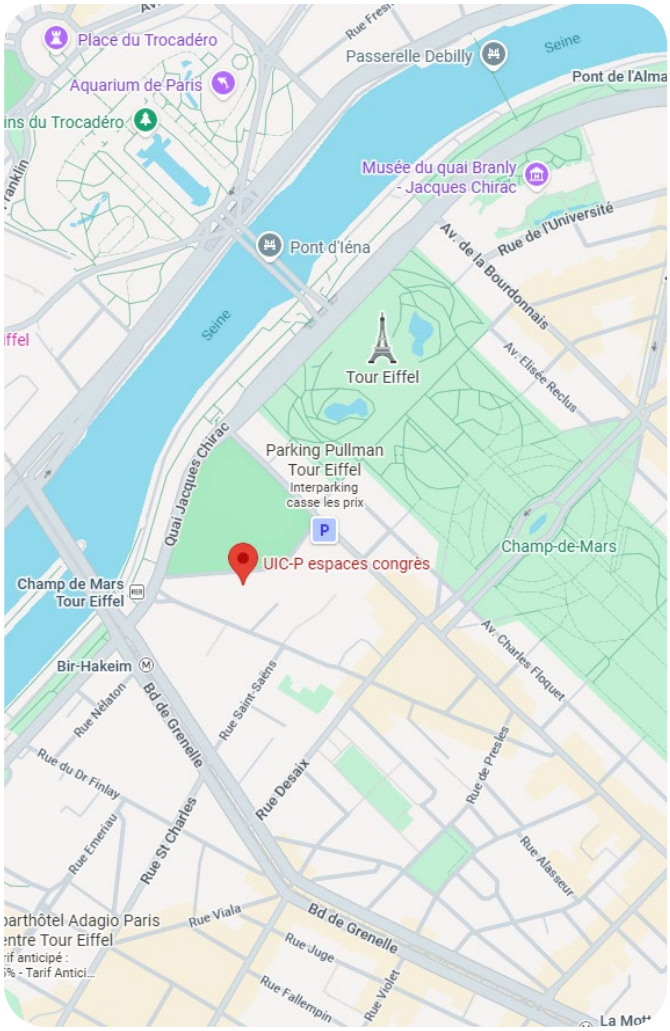
- Accès via le périphérique (sortie Porte de Vincennes / Porte de Bercy)
- Parkings publics à proximité

Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris-Orly
- Environ 40 min depuis Paris Charles-de-Gaulle

Informations
pratiques





Congrès à l'UIC-P Espaces Congrès de Paris.

16 rue Jean Rey 75015 Paris

Situé au pied de la Tour Eiffel, entre les quais de Seine et le Champ de Mars, l'UIC-P Espaces Congrès bénéficie d'un emplacement central et facilement accessible.

Accès en transports en commun :

- Métro : ligne 6 – station Bir-Hakeim
- RER : ligne C – station Champ de Mars – Tour Eiffel
- Bus : lignes 42, 69, 82, 87

Accès en voiture :

- Parkings à proximité immédiate
- Station de taxis au pied du bâtiment

Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris-Orly
- Environ 35–40 min depuis Paris Charles-de-Gaulle



Contact
informations et inscriptions
Florence Coquet

Tel : (+33) 7 87 30 73 11
e-mail : contact@lean-healthcare-summit.com

La 11ème édition est organisée par cubik avec la participation de Hôpital Robert-Debré AP-HP vyv | Île-de-France theodo.

Lean Healthcare Transformation

SUMMIT

EUROPE

La 11ème édition est organisée par cubik avec la participation de Hôpital Robert-Debré AP-HP vyv | Île-de-France theodo.