

Lean Healthcare Transformation

SUMMIT

E U R O P E



PROGRAMME DU CONGRÈS

Le Lean en santé : un socle robuste pour un impact durable dans un monde fluctuant

11ème édition : 2 et 3 décembre 2026
UIC-P Espaces Congrès, 16 rue Jean Rey à Paris

Lean Healthcare Transformation Summit Europe 2026

Notre ambition.

Chaque année, nous rassemblons la communauté du monde de la santé (établissements sanitaires, établissements médico-sociaux du secteur public, privé, associatif, mutualiste...) francophone autour de la thématique de l'amélioration continue.

Au fil des années, plus de 3 000 participants ont échangé avec des experts passionnés par l'amélioration des pratiques, les nouvelles formes de management et l'efficacité opérationnelle.

Cette année, nous vous recevons les 2 & 3 décembre à Paris. Venez nombreux !



Nos formats d'apprentissage.

- **Des ateliers** « études de cas » pour découvrir de bonnes pratiques.
- **Des gemba** : vous aurez le choix entre 4 visites immersives afin de plonger au cœur de l'action.
- **Des conférences plénières** inspirantes :
 - Le temps de la robustesse
 - Du cap à l'impact : le Lean Officer, trait d'union entre stratégie et terrain
 - Impliquer le leadership médical
 - Le gemba à Robert Debré
- **Des rencontres**, le tout dans une excellente ambiance !

Découvrez les anciennes éditions en vidéo.



Le programme 2026 en détail

Mercredi 02 décembre 2026

Matin



8h00 – 12h00

Gemba terrain

(1 site au choix).

Gembas hospitaliers :

- Gemba Hôpital Sainte Marie Paris (HSMP - VYV3) :**
Découvrez une démarche Lean déployée à l'échelle d'un groupe de santé, avec échanges auprès des équipes et du CODIR.
- Gemba Hôpital Robert Debré (AP-HP) :** Explorez la mise en œuvre du Lean dans un hôpital, avec des exemples concrets d'outils comme le 5S, les stand-ups et la résolution de problèmes.

Gembas «Pas de côté» :

- Gemba Theodo (Tech & services)** Observez comment les principes Lean sont appliqués dans un environnement Tech et au sein d'équipes de services.
- Gemba Cubik (École du Lean Durable®) :** Vivez une expérience immersive du Lean en conditions réelles à travers une mise en pratique dans une fabrique de cookies.



12h00 – 13h00

Temps libre.

Déjeuner libre et trajet vers l'UIC-P
Espaces Congrès.

Mercredi 02 décembre 2026

Après-midi

13h00 – 14h00

Accueil à l'UIC-P
Espaces Congrès de
Paris.

14h00 – 14h30

Réseautage.

14h30 – 15h00

Lancement du
congrès.

15h00 – 16h00

Conférence.

Le gembà à Robert Debré - Agnès
Petit, Directrice Générale, AP-HP
Hôpital Robert Debré

16h00 – 16h45

Pause.



Mercredi 02 décembre 2026

Après-midi

16h45 – 18h00

6 ateliers

1. **O2 Retour d'expérience** sur la démarche Lean chez O2 : embarquer la DRH
2. **HUG** : Quand les démarches se connectent : vers une organisation plus fluide et coordonnée entre équipe pluridisciplinaire (brancardiers, équipe médico-soignante, paramédicaux)
3. **CHU Dijon** : De la gestion des lits à la gestion des parcours patients, la réponse du CHU DIJON BOURGOGNE à son enjeu capacitaire
4. **Clinique Saint-Jean (Bruxelles)** : Le Lean au quartier opératoire de la Clinique Saint-Jean (Belgique)
5. **VYV3 IDF** : Une vision systémique du Lean Management, l'exemple d'un établissement Handicap
6. **Cubik** : Déployer le Lean dans un établissement de santé : embarquer l'ensemble de la ligne managériale

18h00 – 19h00

Conférence

Le temps de la robustesse - Olivier Hamand, Chercheur à l'INRAE, biologiste

À force de chercher toujours plus de performance et d'optimisation, nos sociétés deviennent paradoxalement plus fragiles et instables.

En s'inspirant du vivant, Olivier Hamant propose un changement de regard : privilégier la robustesse plutôt que l'efficacité, en acceptant les lenteurs, les vulnérabilités et les "imperfections" au service du collectif.

19h00 – 19h15

Clôture

19h15 – 21h30

Cocktail



Jeudi 03 décembre 2026

Matin

8h00 – 8h30

Accueil

11h00 – 11h30

Pause

8h30 – 8h45

Lancement jour 2

11h30 – 12h45

6 ateliers

8h45 – 9h45

Conférence

Du cap à l'impact : le Lean Officer, trait d'union entre stratégie et terrain - Valérie Albertyn, Elodie Berthelot, Marie Castagne, Johanna Olier

Cette présentation montre, à travers plusieurs organisations, les différents rôles du Lean Officer et son importance pour relier stratégie et terrain, en soulignant qu'il n'existe pas de modèle unique mais une adaptation à chaque contexte.

- **VYV3 Cœur d'Aquitaine** : Déployer le lean dans un environnement multi-sites et multi-métiers (EHPAD, crèche, optique) : socle commun et spécificités

- **HUG** : Améliorer chaque jour : le e-kaizen au cœur des équipes

- **Intercommunale Gabrielle Passelecq** : Les tableaux blancs en psychiatrie : échanges sur 10 ans d'expérience

- **GHT Cœur Grand Est** : De l'effort héroïque au flux standardisé : dynamique d'excellence opérationnelle au sein des consultations de médecine

- **CH de Douarnenez** : Le SIPOC, un outil de cartographie essentiel dans l'amélioration des processus supports

- Le management visuel en distanciel

9h45 – 11h00

6 ateliers

Les 5 premiers ateliers sont identiques à ceux du mercredi après-midi

Seul le dernier atelier est adapté par Cubik :
« Déployer le Lean dans un établissement de santé : embarquer un service, une unité de soins ».

12h45 – 14h00

Déjeuner

Jeudi 03 décembre 2026

Après-midi

14h00 – 15h15

6 ateliers

Les mêmes ateliers que le matin sont proposés, permettant aux participants de découvrir ceux qu'ils n'avaient pas choisis.

15h15 – 15h45

Pause

15h45 – 16h45

Conférence

Impliquer le leadership médical - Gabriel Rochette de Lempdes, Dr Anne-Sophie Le Bris

16h45 – 17h30

Conclusion

Retour sur le LHS 2026 et lancement du LHS 2027

17h30 – 17h45

Clôture du summit



Inscriptions

Rendez-vous sur notre site >>>

lean-healthcare-summit.com

Pour participer à cet événement, vous devez réserver votre place en complétant le formulaire d'inscription. En réalisant votre inscription, vous acceptez les conditions générales de vente (voir sur le site).

Nous vous proposons 2 formules au choix pour assister à cette édition

Formule 1 : durée 2 jours Gemba + Congrès.

Gemba : le matin du mercredi 2 déc.
(dans la limite des places disponibles)

- Vous aurez le choix entre l'une des 4 visites immersives.
- Temps d'échanges avec les acteurs.

Congrès : le mercredi 2 déc. après-midi et jeudi 3 déc. toute la journée

- Conférences en plénière.
- Ateliers.

Soirée : le mercredi 2 décembre

- Cocktail dinatoire.
- Échanges entre participants et orateurs.

Formule 2 : durée 1,5 jour Congrès.

Congrès : le mercredi 2 déc. après-midi et le jeudi 3 déc. toute la journée

- Conférences en plénière.
- Ateliers.

Soirée : le mercredi 2 décembre

- Cocktail dinatoire.
- Échanges / réseautage.

Informations pratiques



Hôpital Sainte-Marie Paris

167 rue Raymond Losserand
75014 Paris

Situé dans le 14^e arrondissement de Paris, l'Hôpital Sainte-Marie est facilement accessible en transports en commun, au cœur d'un quartier bien desservi.

En transports en commun :

- Métro : ligne 13 – station Plaisance
- Tramway : T3a – station Didot
- Bus : lignes 58, 62, 95

Accès en train :

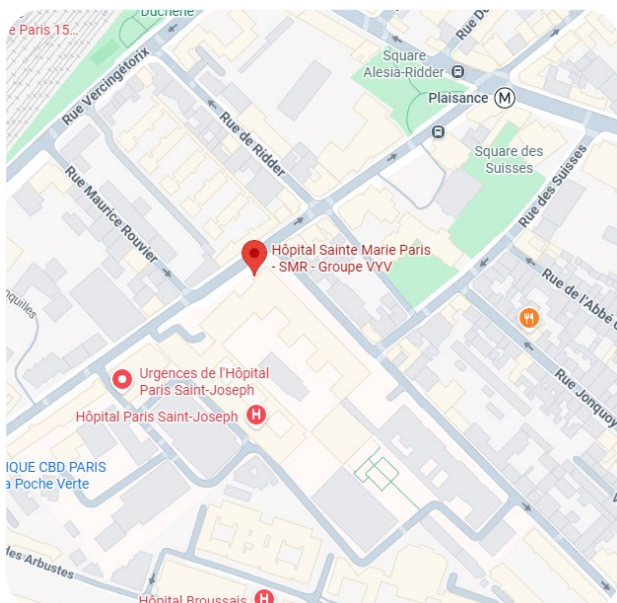
- Gare Montparnasse à environ 10 minutes en transports

Accès en voiture :

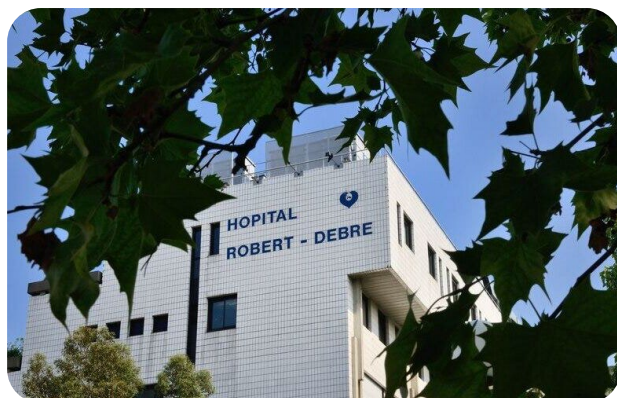
- Accès rapide depuis le périphérique (sortie Porte de Vanves / Porte d'Orléans)
- Stationnement possible dans les rues avoisinantes ou parkings à proximité

Accès depuis les aéroports :

- Environ 20–30 min depuis Paris-Orly
- Environ 45 min depuis Paris Charles-de-Gaulle



Informations pratiques



Hôpital Robert-Debré (AP-HP)

48 boulevard Sérurier
75019 Paris

Situé dans le 19^e arrondissement, à proximité du Parc des Buttes-Chaumont, l'Hôpital Robert-Debré est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 5 – station Porte de Pantin
- Tramway : T3b – station Porte des Lilas
- Bus : lignes 61, 75, 151

Accès en train :

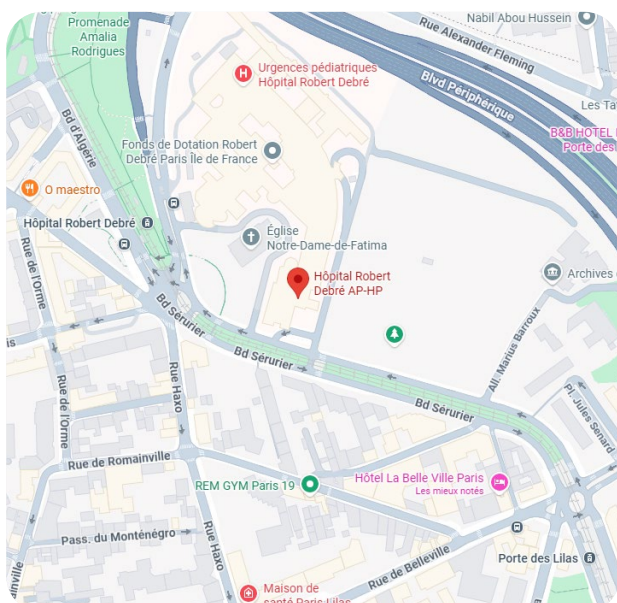
- Gare du Nord et Gare de l'Est à environ 15-20 minutes

Accès en voiture :

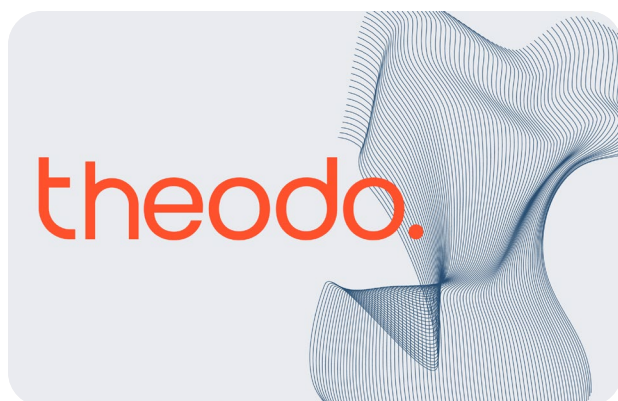
- Accès rapide depuis le périphérique (sortie Porte de Pantin / Porte des Lilas)
- Parkings à proximité de l'hôpital

Accès depuis les aéroports :

- Environ 25 min depuis Paris Charles-de-Gaulle
- Environ 45 min depuis Paris-Orly



Informations pratiques



Theodo

48 boulevard des Batignolles
75017 Paris

Situé dans le 17^e arrondissement, à proximité du quartier de l'Europe et de la gare Saint-Lazare, Theodo est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 2 – station Rome
- Métro : ligne 13 – station Place de Clichy
- Bus : lignes 30, 54, 66, 74

Accès en train :

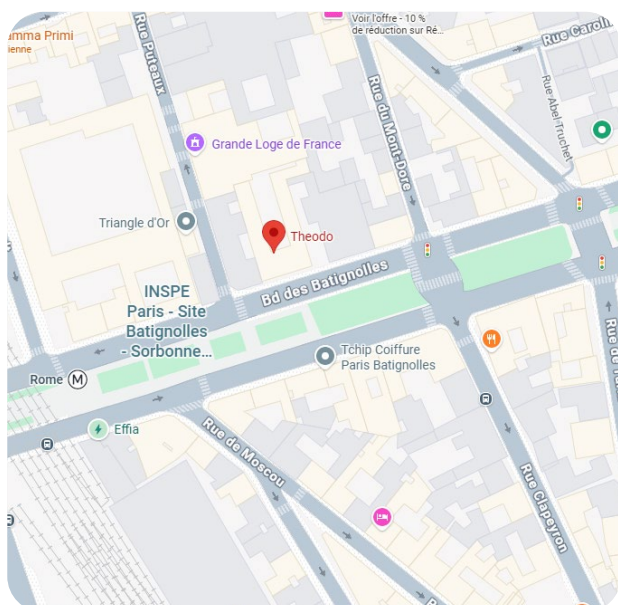
- Gare Saint-Lazare à environ 10 minutes à pied

Accès en voiture :

- Accès via le boulevard périphérique (sortie Porte d'Asnières / Porte de Clichy)
- Parkings publics à proximité

Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris Charles-de-Gaulle
- Environ 35 min depuis Paris-Orly



Informations pratiques



Cubik

10 Rue de Charonne
75011 Paris

Situé dans le 11^e arrondissement, au cœur d'un quartier dynamique et central, Cubik est facilement accessible en transports en commun.

En transports en commun :

- Métro : ligne 9 – station Charonne
- Métro : ligne 8 – station Faidherbe – Chaligny
- Bus : lignes 46, 56, 76, 86

Accès en train :

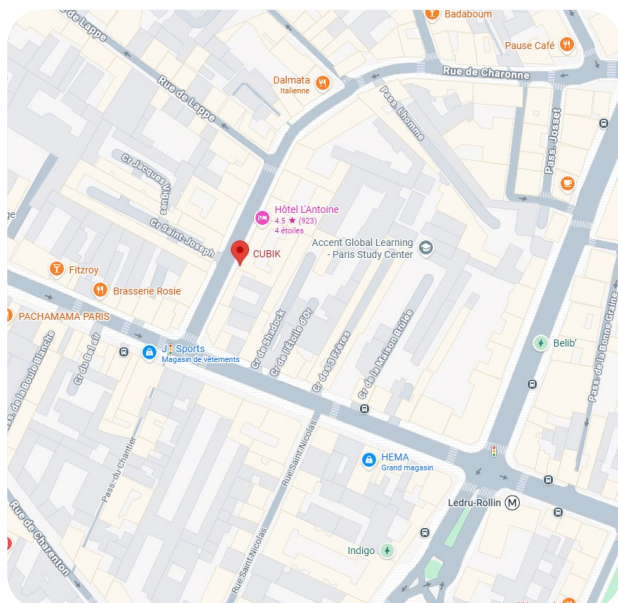
- Gare de Lyon à environ 10-15 minutes

Accès en voiture :

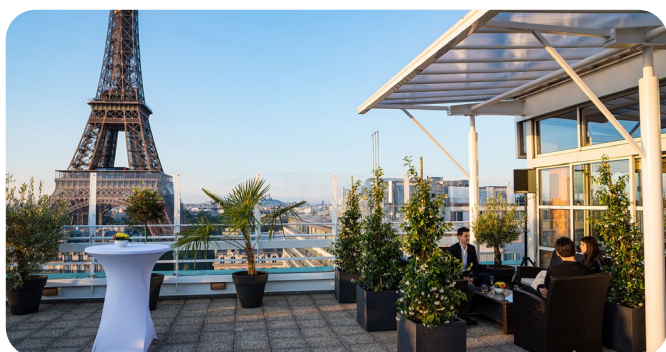
- Accès via le périphérique (sortie Porte de Vincennes / Porte de Bercy)
- Parkings publics à proximité

Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris-Orly
- Environ 40 min depuis Paris Charles-de-Gaulle



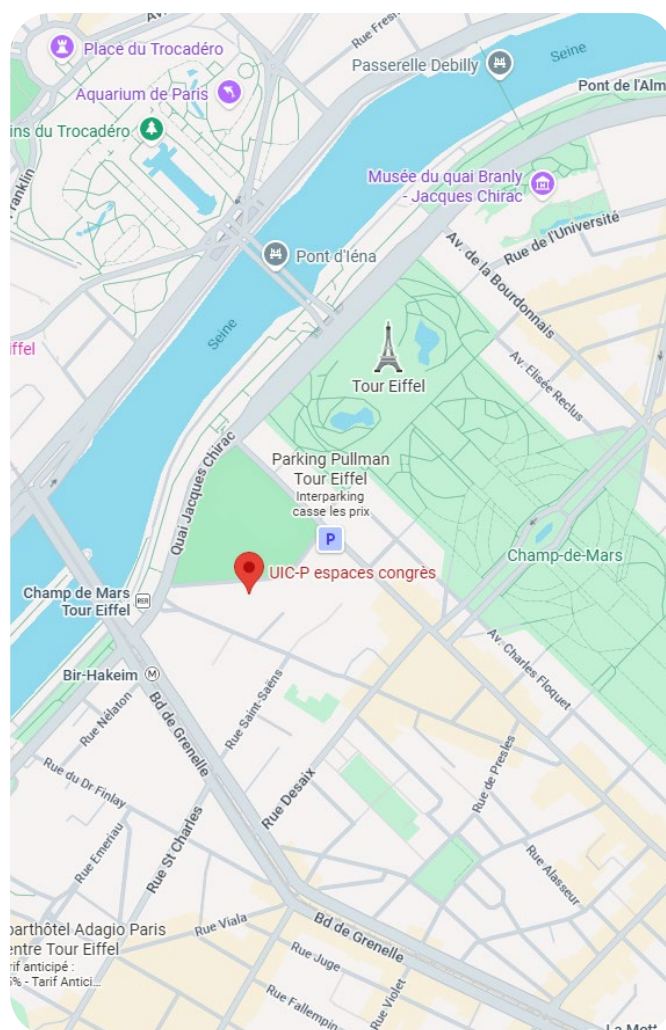
Informations pratiques



L'UIC-P Espaces Congrès de Paris.

16 rue Jean Rey 75015 Paris

Situé au pied de la Tour Eiffel, entre les quais de Seine et le Champ de Mars, l'UIC-P Espaces Congrès bénéficie d'un emplacement central et facilement accessible.



Accès en transports en commun :

- Métro : ligne 6 – station Bir-Hakeim
- RER : ligne C – station Champ de Mars – Tour Eiffel
- Bus : lignes 42, 69, 82, 87

Accès en voiture :

- Parkings à proximité immédiate
- Station de taxis au pied du bâtiment

Accès depuis les aéroports :

- Environ 30 min depuis Paris-Orly
- Environ 35–40 min depuis Paris Charles-de-Gaulle



Contact
informations et inscriptions
Florence Coquet

Tel : (+33) 7 87 30 73 11
e-mail : contact@lean-healthcare-summit.com



Lean Healthcare Transformation

SUMMIT

E U R O P E